

## **Octava Sesión**

### **8. Gestión de Materiales e Inventarios**

**Profesora Medina Flores Diana**

#### **Objetivo Particular**

Aprender y conocer las características y cualidades de un inventario, además de conocer su función principal.

#### **8.1 Impacto económico de los inventarios**

El solo hecho que las existencias de un producto vendible que no posee un control o administración adecuada puede hacer que una empresa pequeña o mediana baje sus utilidades de forma brusca, por otra parte la mala fluidez en el manejo de los productos de necesidad básica para los consumidores de dichas empresas pueden llevar a la pérdida de utilidades o hasta pérdida de clientes. Es por eso que es de vital importancia el conocer los inventarios así como también es de vital importancia el saber administrarlos.

#### **Control de Inventarios**

¿Qué son los inventarios?

Inventarios o Stocks son la cantidad de bienes o activos fijos que una empresa mantiene en existencia en un momento determinado.

#### **Importancia del control de inventarios**

La importancia del control de inventarios radica en el objetivo primordial de toda empresa, que es obtener utilidades, la obtención de éstas reside en gran parte en ventas, por lo que si no hay un control de inventarios adecuado, ventas no tendrá material suficiente para trabajar; aparte de esto al no tener un adecuado control de inventarios se presta al robo hormiga, a mermas y desperdicios y estos a su vez pueden causar un fuerte impacto en las utilidades.

## Problemas frecuentes en el control de inventarios

- 1. Falta de registros:** La gran mayoría de microempresarios difícilmente encuentran tiempo para llevar a cabo todas las funciones que en ellos recaen; Los empresarios dedican más su tiempo en cuestiones operativas que en labores de orden estratégico.

El objetivo de contar con registro de inventarios no es sólo hacerlo porque las empresas grandes lo hacen o porque el contador los solicita, es para contar con información suficiente y útil para minimizar nuestros costos de producción, mantener un nivel de inventarios óptimo, comenzar a utilizar tecnología con la consecuente disminución de gastos y aumentar la liquidez.

- 2. Exceso de inventarios:** Los empresarios por lo general se centran en tener altos niveles de inventarios y así asegurar su venta, lo que tiene como consecuencia fundamental el aumento de mermas y la disminución de la calidad en cuanto a productos perecibles.

En las empresas dedicadas al comercio el exceso de inventarios lleva al descontrol y a una disminución de liquidez, debido a que para tener alto nivel de mercancía en la empresa estos recurren al crédito con sus proveedores, la recuperación del efectivo pues sirve para pagar estas cuentas.

- 3. Insuficiencia de inventarios:** Sin el nivel suficiente de inventarios no sólo se puede perder la venta sino también al cliente, debido a que al no contar con el producto el cliente puede acudir a la competencia.
- 4. Baja calidad de la materia prima dada su caducidad:** En el caso de productos perecibles, puede ser que el cliente no sepa cuánto tiempo lleva en refrigeración o en anaqueles, pero sin lugar a duda este se dará cuenta cuando el producto no cumpla con sus expectativas.
- 5. Robo:** Al no haber un adecuado control los propios empleados pueden incidir en el robo, ocasionando aumento de costos.
- 6. Mermas.** Estas constituyen un considerable aumento de los costos de ventas algunos autores consideran que una merma aceptable es del 2% hasta 30% del valor de inventario, pero sin embargo la única merma que debemos de aceptar es la del 0%.

**7. Desorden:** Este provoca graves pérdidas a la empresa, podemos desconocer lo que tenemos en existencias en almacén y comprar demás, en el caso de productos perecibles este pierde su vida útil.

### **Políticas de control**

- El acceso a la bodega o almacén debe ser restringido a una o dos personas como máximo, sólo debe entrar más personal cuando sea necesario llevar acabo inventarios físicos.
- Debe destinarse un área específica para guardar las mercancías y materia prima.
- El costo del material faltante se reparte entre las personas que tengan acceso al área de bodega y/o preparaciones, resultando ser prácticamente todo el personal, de esta manera la empresa no se perjudica.

### **8.2 Tipos de inventarios**

Los inventarios de acuerdo a las características físicas de los objetos a contar, pueden ser de los siguientes tipos:

- Inventarios de materia prima o insumos: Son aquellos en los cuales se contabilizan todos aquellos materiales que no han sido modificados por el proceso productivo de las empresas.
- Inventarios de materia semielaborada o productos en proceso: Como su propio nombre lo indica, son aquellos materiales que han sido modificados por el proceso productivo de la empresa, pero que todavía no son aptos para la venta.
- Inventarios de productos terminados: Son aquellos donde se contabilizan todos los productos que van a ser ofrecidos a los clientes, es decir que se encuentran aptos para la venta.
- Inventarios de materiales para soporte de las operaciones, o piezas y repuestos: son aquellos donde se contabilizan los productos que aunque no forman parte directa del proceso productivo de la empresa, es decir no serán colocados a la venta, hacen posible las operaciones productivas de la misma, estos productos pueden ser: maquinarias, repuestos, artículos de oficinas, etc.
- Y otros más.

### 8.3 Significado económico de los inventarios

La gestión de inventarios implica dos costos básicos:

1. **Costos de penalización por inexistencia de los materiales:** Estos costos son proporcionales a las ventas perdidas por inexistencia del producto. Frecuentemente, no es cuantificable si la carencia del material produce problemas de pérdida de imagen, como es el caso de empresas de distribución, en las que se produce una degradación de disponibilidad o seguridad, como consecuencia de la falta de productos a ofrecer en el mercado.
2. **Costos de almacenamiento:** Estos representan costos tanto en capital inmovilizado como en costos de gestión física y administrativa de estos inventarios. Los costos de acumulación de inventarios pueden ser muy importantes dentro del capital de inversión de una empresa, veamos un ejemplo:

EE.UU.: en una empresa común, los inventarios representan el 34% del valor de los activos y el 90% del capital circulante (es decir dinero en efectivo).

#### Beneficios

- Planeación de compras de la empresa: al tener un control de inventarios, vamos creando información precisa para el aprovisionamiento de productos sin excesos y faltantes.
- Planeación del flujo de efectivo: Se conocerá el monto de la compra diaria o semanal, lo que permitirá saber cuánto se invertirá

#### Métodos de valoración de stocks

Los métodos tradicionales son los siguientes:

- Sistemas FIFO:

Cuyas iniciales son “First in , First out”(primera entrada, primera salida), bajo este método los primeros costos que entran al inventario son los primeros costos que salen al costo de las mercancías vendidas, a eso se debe el nombre de Primeras

Entradas, Primeras Salidas. El inventario final se basa en los costos de las compras más recientes

- **Sistemas LIFO:**

Cuyas iniciales son “Last in, First our”(última entrada, primera salida), Bajo este método, los últimos costos que entran al inventario son los primeros costos que salen al costo de mercancías vendidas.

- **Sistema Precio Medio Ponderado:**

Se basa en el costo promedio ponderado del inventario durante el período. Este método pondera el costo por unidad como el costo unitario promedio durante un periodo, esto es, si el costo de la unidad baja o sube durante el periodo, se utiliza el promedio de estos costos.

### **Modelo de demanda dependiente para producción**

En la última década, han cobrado un gran auge dos políticas de aplicación particularmente importante en procesos de manufactura, como los siguientes: Se trata del JIT, Just In Time o Justo a Tiempo, y del MRP, Materials requirement Planning o Planificación de los Requerimientos de Materiales.

### **8.4 MRP( PLANIFICACIÓN DE LOS REQUISITOS DE MATERIALES):**

Es el sistema de planificación de materiales y gestión de stocks que responde a las preguntas de, cuánto y cuándo aprovisionarse de materiales.

Este sistema da por órdenes las compras dentro de la empresa, resultantes del proceso de planificación de necesidades de materiales.

La utilización de los sistemas MRP conlleva una forma de planificar la producción caracterizada por la anticipación, tratándose de establecer qué se quiere hacer en el futuro y con qué materiales se cuenta, o en su caso, cuáles se necesitaran para poder realizar todas las tareas de producción.

### **8.5 JUSTO A TIEMPO:**

El JIT es mucho más que un programa destinado a la reducción de inventarios o cero inventarios. El JIT es un sistema para hacer que las empresas de manufacturas

operen eficientemente y con un mínimo de recursos humanos y mecánicos. El just-in-time también permite mejorar la calidad, y proporcionar un máximo de motivación para la solución de los problemas tan pronto como éstos surgen. El Just-in-Time es sinónimo de simplicidad, eficiencia y un mínimo de desperdicios.

Así el JIT puede entenderse como un sistema de producción diseñado para eliminar todo desperdicio en el medio de la manufactura (por desperdicio debe entenderse cualquier cosa que no contribuya de manera directa al valor del producto). Ampliar dicha definición implicaría decir que el sistema just in time hace que los materiales necesarios sean traídos al lugar necesario para elaborar los productos necesarios en el momento exacto en que éstos son requeridos. Como complemento de estas definiciones es menester subrayar dos reglas fundamentales que deber ser observadas: la primera es que sólo deben ser empleadas partes y procesos de alta calidad. El JIT requiere de existencia mínimas de seguridad en materiales y productos en proceso, por ello cuando llega el instante de elaborar el producto, las partes en el proceso de producción, deben ser las mejores que se puedan obtener.

### **Caso**

Supongamos que la empresa ABC, dedica a la producción de medias, a detectado los siguientes problemas:

- Muchas veces la entregas de pedidos se han retrasado debido a que no habían suficiente materia prima o por no hacer los pedido con anticipación.
- Ha habido pérdidas de repuestos de las maquinarias y estos son repuesto muy caros.

Muchas veces la producción se ha tenido que parar debido a que no se contaban con los repuestos.

### **Solución:**

La mayoría de sus problemas se debe a que no tienen un adecuado control de inventarios, mejor dicho carecen de estos, ya sea por es que tedioso hacerlos; El caso es que esta empresa necesita llevar un control de todos los materias primas así como de los repuestos de las maquinarias, es más se podría poner toda la información en una base de datos en la computadora que se usa para los diseños, El

que hace los diseños podría crear la base de datos ya que sabe de informática, de esta manera se podría saber la cantidad de material que se necesita para cumplir con los pedidos.

**ACTIVIDAD:**

¿En qué consiste la gestión de materiales e inventarios?