

NOMBRE DE LA ASIGNATURA O UNIDAD DE APRENDIZAJE

PRESUPUESTOS

TEMAS Y SUBTEMAS

SESION 7 _____

PRESUPUESTO POR AREAS Y NIVELES DE RESPONSABILIDAD

4.1. Antecedentes

La evolución de la administración tradicional hacia el punto de conocer y responsabilizar al personal respecto a sus niveles y áreas dio lugar a la administración por áreas de responsabilidad.

La participación directa en la fijación de los objetivos (administración por objetivos) del puesto es una motivación para el personal y es primordial en el presupuesto por áreas y nivel de responsabilidad ya que interesa a la gente a observarlo.

Esta etapa dio lugar a la contabilidad por áreas de responsabilidad en la que mide la actuación de los funcionarios responsables de dichas divisiones y la interrelación entre los ingresos y costo de su operación.

Esta modalidad es una gran aportación al control interno el cual pretende identificar quien incurre en un gasto y porque y no por el frío reporte de que se hizo un gasto y ya.

4.2. Fundamentos teóricos

El presupuesto por niveles y áreas de responsabilidad es una técnica de planeación, dirección y control sin faltar la previsión coordinación y organización respecto a la predeterminación de cifras financieras y de condiciones de operación y de resultados encaminados a cuantificar la responsabilidad de los encargados de las áreas y niveles en que se divide una entidad.

Es una medida de eficiencia y una pauta de autocontrol una guía de acción para quien asume la responsabilidad de una función.

Expresa el costo pronosticado de las funciones del gerente o empleado evidenciando los meritos de su acción y su contribución al incremento de los ingresos, reducir los costos, aumentar la eficiencia, alcanzar los objetivos institucionales y departamentales.

Es una herramienta de motivación al hacer participe a los responsables de la fijación de sus objetivos y de la elaboración del presupuesto.

Para enfocar los pronósticos a los niveles y áreas de responsabilidad es necesario contar con que la entidad tenga el sistema de contabilidad por área de responsabilidad, lo cual querrá decir que la empresa se administra en este sentido y eso garantiza que:

- A) se han determinado los objetivos institucionales, organizacionales, departamentales, a corto y largo plazos que se persiguen.
- B) Se ha hecho un estudio de las necesidades funcionales de la entidad y dividido para satisfacer estas.
- C) Se han fijado jerarquías (delimitado autoridad)
- D) Se han designado responsabilidades
- E) Se han definido obligaciones