

NOMBRE DE LA ASIGNATURA O UNIDAD DE APRENDIZAJE

PRESUPUESTOS

TEMAS Y SUBTEMAS

SESION 8 _____

4.3. Mecánica de elaboración

Esta lleva la misma secuencia que la del presupuesto tradicional, la diferencia radica en el fin que pretende su información y en la manera de realizarlo.

Pasos para la integración:

A) Se hará un organigrama donde se codifiquen las áreas y niveles de responsabilidad que han de presupuestarse.

B) se diseñaran los documentos necesarios

Catalogo de subcuentas

Formatos de informes responsabilidad

Formatos por áreas y niveles de responsabilidad

Una guía o manual de elaboración de los presupuestos por área y niveles de

Responsabilidad

C) Con la ayuda del manual, los responsables de las áreas funcionales, departamentales y de trabajo formularan su propio presupuesto el cual deberá perseguir los objetivos divisionales que serán propulsores de los institucionales.

D) Después de su revisión, corrección y aprobación, volverán a cada área y nivel, para iniciar el control presupuestal al principio del periodo presupuestal.

4.4. Ejecución y resultados

EJECUCION

Ya iniciado el período presupuestal los lineamientos que se pueden seguir son:

A) Usar un registro auxiliar de gastos por área y por nivel a cargo de un responsable para control.

B) Predeterminar mensual o anualmente en el caso de los sumarios los informes responsabilidad presupuestos el importe de los ingresos o costos para una vez realizados obtener las variaciones o desviaciones según sea el caso sujeto a estudio y solución por el encargado del área o nivel y por tanto del presupuesto junto con el contralor.

C) Al finalizar el período presupuestal se elaboraran los informes por el costo de producción y costo de producción de lo vendido el de resultados y si es posible la posición financiera por áreas y niveles de responsabilidad reales para compararlos con los presupuestos.

D) Finalmente hacer una conciliación entre los resultados tradicionales y los hechos por áreas y niveles

RESULTADOS

Ya que los presupuestos por áreas y niveles de responsabilidad se encuadran en la contaduría y en la administración deber seguir lineamientos como el del principio conservador para cuidar que se efectúen los presupuestos y por ello los resultados en condiciones de ser alcanzables evitando que al hacer las comparaciones entre lo realizado y lo presupuestado aparezcan variaciones o desviaciones que podrían llevar a conclusiones irreales que desanimarían incluso a los participantes .Si el comité de presupuestos cuidan que la elaboración sea conservadora las diferencias que surjan serán verdaderas llamadas de atención a la administración la cual podrá actuar con aquellas variaciones y desviaciones que lo ameriten individualmente y a esto se le conoce como administración por excepciones.