

NOMBRE DE LA ASIGNATURA O UNIDAD DE APRENDIZAJE

PRESUPUESTOS

TEMAS Y SUBTEMAS

SESION 4 _____

2.3. Presupuesto Flexible

No debe confundirse éste, con la característica de elasticidad que deben tener los presupuestos en general.

El presupuesto flexible es la resultante de las consideraciones anticipadas de las variaciones que pudieran existir en los ingresos y en las ventas: esta posible afectación conduce a la predeterminación de los cambios factibles en los volúmenes de producción y por consiguiente en los gastos.

En este tipo de presupuestos se consideran diferentes planos alternativos de aplicación directa e inmediata en caso de que las situaciones previstas cambien, dichas variaciones se presentan dentro del cuerpo mismo del presupuesto en forma de cuotas.

Podría pensarse erróneamente que la elaboración de un presupuesto flexible es muy sencilla puesto que tan solo es obtener porcentajes sobre las cifras base, Este tipo de presupuesto desde luego que es más copioso que el fijo.

2.4. Punto de equilibrio

Se conoce como Punto de equilibrio el vértice en el que juntan las ventas y los gastos totales, representa el momento en el cual no existen utilidades ni pérdidas para una entidad es decir que los ingresos son iguales a los gastos.

OBJETIVOS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

- A) determinar en que momento los ingresos y gastos son iguales, no existiendo utilidades ni pérdida.
- B) Medir la eficiencia de operación y controlar la realización de las cifras predeterminadas, mediante la comparación con las reales para normar correctamente las ejecuciones y la política de administración de la empresa.
- c) analizar la planeación y control de los resultados del negocio.

FACTORES DETERMINANTES DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

- a) el volumen de producción
- b) el tiempo
- c) los artículos individuales y las líneas de producción
- d) los datos reales y presupuestados

Se puede decir que el punto de equilibrio obtenido por medio de un presupuesto constituye una norma a la que se deberán sujetar todos los dirigentes de las empresas pues representa una medida de control para evitar entre otras cosas las posibles pérdidas del negocio

ELEMENTOS QUE INTERVIENEN EN LA DETERMINACION DEL PUNTO DE EQUILIBRIO.

Los elementos que intervienen son resultantes del estudio de los gastos. Fijos, regulados y los variables en relación con las ventas y con la producción.

ANALISIS DE LOS GASTOS DEL COSTO TOTAL RESPECTO A LA RELACION FUNCIONAL CON LAS VENTAS Y LA PRODUCCION.

Los gastos se clasifican en constantes y variables

a) **constantes**. - Son aquellos gastos que permanecen estáticos en su monto en un periodo y se subdividen en fijos y regulados.

Gastos constante fijos.-Son aquellos que se efectúan haya o no producción o ventas como son. Rentas, depreciaciones y amortizaciones en línea recta, impuestos prediales fianzas, sueldos etc.

Gastos constantes regulados o semi fijos.-Son aquellos que se efectúan bajo un control directivo de acuerdo con las políticas de producción o de venta como son publicidad, propaganda honorarios gratificaciones sueldos a funcionarios y personal de las oficinas seguros y fianzas reparaciones y mantenimiento etc.

b) **variables**

Son aquellos gastos que aumentan o disminuyen según sea el ritmo operado en la producción o en la venta como son materiales y salarios directos, luz y fuerza comisiones sobre ventas, empaques etc.

La depreciación puede ser variable cuando se calcula en base de las unidades producidas, igualmente la publicidad y la propaganda pueden ser variables o constantes según el caso.

CONTROL DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

Cuando se tiene un buen control las diferencias que surjan con respecto de los resultados reales versus los pronosticados serán reducidas pero siempre recomendable analizarlas hasta encontrar las causas que las origino.

FORMULA DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

y = Total de gastos

a = Total de gastos constantes

b = Relación de los gastos variables con el ingreso

x = Total de ventas

Ecuación de la recta $y = a + bx$

Si el punto de equilibrio es cuando los ingresos son iguales a los gastos entonces $x = y$

FORMULA DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

$$x = \frac{a}{1-b}$$

1.-INTEGRACION DEL CONTROL PRESUPUESTAL

El control presupuestal es un instrumento del que se valen las empresas para dirigir todas sus operaciones. Cuando se habla de control presupuestal se esta indicando la coordinación de las actividades de los diversos departamentos y tiene como reflejo el conjunto de presupuestos parciales, correspondientes a cada una de las diferentes actividades de una entidad.

La responsabilidad de la elaboración del control presupuestal se delega en una persona que habrá de fungir como director del mismo.